
**CANADIAN CROSSROADS INTERNATIONAL -
CARREFOUR CANADIEN INTERNATIONAL**
Exerce ses activités sous le nom de
CARREFOUR INTERNATIONAL

ÉTATS FINANCIERS
LE 31 MARS 2017

TABLE DES MATIÈRES

Page 1.	Rapport des auditeurs indépendants
2.	État de la situation financière
3.	État de l'évolution de l'actif net
4.	État des résultats – Fonds d'administration générale
5.	État des résultats – Fonds Karen Takacs pour le leadership des femmes
6.	État des flux de trésorerie
7-16.	Notes afférentes aux états financiers

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

Aux members de
Carrefour International
TORONTO
Ontario

Rapport sur les états financiers

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Canadian Crossroads International - Carrefour Canadien International exerce ses activités sous le nom Carrefour international, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2017, et l'état des résultats, l'état de l'évolution de l'actif net et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la directeur pour les états financiers

La directeur est responsable pour la préparation et pour la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité des auditeurs

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Fondement de l'opinion avec réserve

Comme c'est le cas dans de nombreux organismes de bienfaisance, l'organisme tire des apports de dons pour lesquels il n'est pas possible de vérifier de façon satisfaisante s'ils ont tous été comptabilisés. Par conséquent, notre audit de ces produits s'est limité aux montants comptabilisés dans les livres de l'organisme et nous n'avons pu déterminer si certains redressements auraient dû être apportés au montant des dons reçus, à l'excédent, à l'actif à court terme et à l'actif net.

Opinion avec réserve

À notre avis, à l'exception des incidences éventuelles du problème décrit au paragraphe « Fondement de l'opinion avec réserve », les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Carrefour international au 31 mars 2017, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les OSBL.

Norton McMullen LLP

NORTON McMULLEN LLP

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

MARKHAM, Canada
June 17, 2017

CARREFOUR CANADIEN INTERNATIONAL

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Au 31 mars,

2017

2016

ACTIF

Court terme

Trésorerie et équivalents (Note 2)	946 137	\$	159 143	\$
Comptes débiteurs (Note 3)	68 134		60 126	
Sommes à recevoir d'entités apparentées (Note 11)	1 460		1 460	
Charges payées d'avance et autres actifs (Note 4)	117 202		65 986	
	<u>1 132 933</u>	\$	<u>286 715</u>	\$
Placements (Note 2)	2 775 453		2 691 706	
Immobilisation (Note 5)	26 090		13 947	
	<u>3 934 476</u>	\$	<u>2 992 368</u>	\$

PASSIF

Court terme

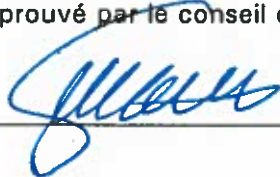
Comptes créditeurs et charges à payer	239 938	\$	146 509	\$
Produits reportés (Note 6)	1 145 333		537 476	
	<u>1 385 271</u>	\$	<u>683 985</u>	\$

ACTIF NET

Non affecté	1 459 782		1 227 851	\$
Affecté à l'interne (Note 8)	1 089 423		1 080 532	
	<u>2 549 205</u>	\$	<u>2 308 383</u>	\$
	<u>3 934 476</u>	\$	<u>2 992 368</u>	\$

Engagements en matière de location (Note 13)

Approuvé par le conseil d'administration :



Susan Watts



Laxmi Parthasarathy

Voir les notes afférentes

- 2 -

CARREFOUR CANADIEN INTERNATIONAL**ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET**Pour l'exercice terminé le 31 mars 2017

	SOLDE- début d'exercice	Produits	Charges	Excédent des produits sur les charges	SOLDE- fin d'exercice
NON AFFECTÉ					
Fonds d'administration générale (Page 4)	<u>1 227 851</u> \$	<u>6 356 704</u> \$	<u>6 124 773</u> \$	<u>231 931</u> \$	<u>1 459 782</u> \$
AFFECTÉ À L'INTERNE					
Fonds de dotation	200 000 \$	- \$	- \$	- \$	200 000 \$
One World Fund	762 977	-	-	-	762 977
Fonds Karen Takacs pour le leadership des femmes (Page 5)	<u>117 555</u>	<u>20 091</u>	<u>11 200</u>	<u>8 891</u>	<u>126 446</u>
	<u>1 080 532</u> \$	<u>20 091</u> \$	<u>11 200</u> \$	<u>8 891</u> \$	<u>1 089 423</u> \$
TOTAL DES FONDS	<u>2 308 383</u> \$	<u>6 376 795</u> \$	<u>6 135 973</u> \$	<u>240 822</u> \$	<u>2 549 205</u> \$
TOTAL DES FONDS DE L'EXERCICE PRÉDÉDENT	<u>2 273 579</u> \$	<u>6 000 669</u> \$	<u>5 965 865</u> \$	<u>34 804</u> \$	<u>2 308 383</u> \$

Voir les notes afférentes

- 3 -

CARREFOUR CANADIEN INTERNATIONAL**ÉTAT DES RÉSULTATS – FONDS D'AMINISTRATION GÉNÉRALE**

Pour l'exercice terminé le 31 mars,

2017

2016

PRODUITS

Gouvernement fédéral – Affaires mondiales Canada (Note 6)	2 842 887	\$	2 771 108	\$
Contributions d'un gouvernement provincial (Québec) (Note 6)	<u>334 510</u>		<u>191 574</u>	
	<u>3 177 397</u>	\$	<u>2 962 682</u>	\$
Contributions volontaires	1 975 073	\$	1 941 183	\$
Dons (Note 6)	973 810		940 530	
Produits des placements (Note 7)	223 644		28 451	
Autres produits	<u>6 780</u>		<u>10 268</u>	
	<u>3 179 307</u>	\$	<u>2 920 432</u>	\$
TOTAL DES PRODUITS	<u>6 356 704</u>	\$	<u>5 883 114</u>	\$
CHARGES				
Programmes	3 045 910	\$	2 807 056	\$
Contributions volontaires	1 975 073		1 941 183	
Administration, gouvernance et coûts indirects	631 419		803 798	
Programme d'intéressement du public	247 775		176 323	
Collecte de fonds	<u>224 596</u>	\$	<u>237 505</u>	\$
TOTAL DES CHARGES	<u>6 124 773</u>	\$	<u>5 965 865</u>	\$
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES	<u>231 931</u>	\$	<u>(82 751)</u>	\$

Voir les notes afférentes

- 4 -

CARREFOUR CANADIEN INTERNATIONAL**ÉTAT DES RÉSULTATS – FONDS KAREN TAKACS PUR LE LEADESHIP DES FEMMES**

Pour l'exercice terminé le 31 mars,

2017

2016

PRODUITS

Dons	10 379 \$	117 555 \$
Produits des placements (Note 7)	<u>9 712</u>	<u>-</u>
	20 091 \$	117 555 \$

CHARGES

Subventions	<u>11 200</u>	<u>-</u>
-------------	---------------	----------

**EXCÉDENT DES PRODUITS PAR
RAPPORT AUX CHARGES**

	<u>8 891 \$</u>	<u>117 555 \$</u>
--	------------------------	--------------------------

Voir les notes afférentes

- 5 -

CARREFOUR CANADIEN INTERNATIONAL

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

Pour l'exercice terminé le 31 mars,

2017

2016

TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE PROVENANT DES (AFFECTÉS AUX)

ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT

Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges

Fonds d'administration générale

231 931 \$ (82 751) \$

Fonds Karen Takacs pour le leadership des femmes

8 891 117 555

240 822 \$ 34 804 \$

Éléments sans incidence sur le trésorerie:

Produits des placements (Note 7)

(233 356) (28 451)

Amortissement

9 548 16 579

17 014 \$ 22 932 \$

Augmentation (diminution) nette des soldes du fonds de roulement :

Comptes débiteurs

(8 008) (19 706)

Comptes débiteurs payés par les parites apparentées

- 175

Charges payées d'avance et autres actifs

(51 216) (48 130)

Comptes créditeurs et charges à payer

93 429 (63 097)

Produits comptabilisés d'avance

607 857 105 805

659 076 \$ (2 021) \$

ACTIVITÉS DE PLACEMENT

Revenu de placements

277 543 \$ 200 000 \$

Acquisition de placements

(127 934) (404 345)

Acquisition de biens immobilisés

(21 691) -

127 918 \$ (204 345) \$

AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

786 994 \$ (206 366) \$

TRÉSORERIES ET ÉQUIVALENTS – début de l'exercice

159 143 365 509

TRÉSORERIES ET ÉQUIVALENTS – fin de l'exercice

946 137 \$ 159 143 \$

Voir les notes afférentes

- 6 -

CARREFOUR CANADIEN INTERNATIONAL

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTAT FINANCIERS

LE 31 MARS 2017

NATURE DES ACTIVITÉS

Canadian Crossroads International - Carrefour canadien international (Carrefour international) a été fondé en 1958 et constitué en personne morale sans capital-actions le 21 juillet 1969, en vertu de la Loi sur les corporations canadiennes et, depuis le 26 juin 2014, poursuit ses activités en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif. Carrefour international est un organisme de développement international qui vise à réduire la pauvreté et à promouvoir l'égalité des femmes et des filles. De concert avec des partenaires locaux dans huit pays et appuyé par des centaines de volontaires chaque année, Carrefour international mise sur les compétences, l'expertise et les ressources du Nord et du Sud pour aider les gens à surmonter la pauvreté et promouvoir l'égalité des femmes et des filles. Carrefour international travaille actuellement en Bolivie, au Ghana, au Mali, au Sénégal, au Swaziland, au Togo, au Burkina Faso et en Tanzanie.

Carrefour international est un organisme de bienfaisance au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada) et peut émettre des reçus de charité pour les dons reçus.

1. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Ces états financiers ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (OSBL) et comprennent les conventions comptables qui suivent.

a) Comptabilité par fonds

Le fonds d'administration générale présente les transactions relatives au fonctionnement quotidien de Carrefour international ainsi que l'actif net non affecté.

Les fonds affectés à l'interne, décrits à la note 8, présentent les dons désignés et les dépenses appropriées, conformément au mandat de chaque fonds.

Le conseil d'administration peut, à sa discrétion, transférer des éléments de l'actif net non affecté dans différents fonds.

b) Comptabilisation des produits

Carrefour international suit la méthode du report pour comptabiliser les dons et les subventions. Les dons et les subventions grevées d'affectations sont comptabilisées à titre de produits durant l'exercice au cours duquel les charges connexes sont réalisées. Les dons au Fonds Karen Takacs pour le leadership des femmes sont comptabilisés lorsqu'ils sont reçus. Les dons qui ne sont pas affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les dons consistent en dons provenant de fondations, d'autres bailleurs de fonds non gouvernementaux et de donateurs individuels importants.

CARREFOUR CANADIEN INTERNATIONAL

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTAT FINANCIERS

LE 31 MARS 2017

1. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

b) Comptabilisation des produits (suite)

Le revenu de placements comprend l'intérêt, les gains réalisés ou non réalisés et les pertes sur les placements. Le revenu de placements est comptabilisé selon la comptabilité d'exercice. Le revenu de placements provenant de fonds affectés à l'interne est utilisé dans le fonds d'administration générale, sauf dans le cas du Fonds Karen Takacs pour le leadership des femmes qui reçoit sa part proportionnelle. Les autres produits consistent en d'autres remises gouvernementales reçues durant l'exercice. Les produits reliés aux autres remises de gouvernements sont comptabilisés lorsqu'ils sont reçus.

c) Utilisation des estimations

La préparation des états financiers exige que la direction formule certaines hypothèses et fasse certaines estimations en fonction de l'information disponible. Ces estimations et hypothèses peuvent avoir des conséquences sur la déclaration de l'actif et du passif à la date des états financiers et aux montants déclarés à titre de produits et de charges durant l'exercice visé. Les résultats réels pourraient être différents des estimations.

d) Opérations en devises étrangères

Les opérations en devises étrangères sont converties au taux en vigueur lorsqu'elles sont effectuées. L'actif et le passif monétaires libellés en devises étrangères ont été convertis au taux en vigueur à la fin de l'exercice.

e) Trésorerie et équivalents

La trésorerie et les équivalents sont constitués de la petite caisse, des comptes d'exploitation et de courtage et du papier commercial qui sont des actifs facilement mobilisables et dont les échéances initiales sont inférieures à trois mois.

f) Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. L'amortissement est indiqué annuellement en fonction de la durée de vie utile estimative de l'actif, selon le taux et l'une des méthodes indiquées ci-dessous:

Mobilier et matériel de bureau

Méthode linéaires sur 5 ans

g) Dépréciation des immobilisation

Lorsqu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité à long terme de Carrefour international de fournir des services, sa valeur comptable est ramenée à sa valeur résiduelle et celle-ci est comptabilisée comme une charge dans le fonds d'administration générale.

CARREFOUR CANADIEN INTERNATIONAL

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTAT FINANCIERS

LE 31 MARS 2017

1. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

h) Dons de services

Les contributions en service bénévole, tant au Canada qu'à l'étranger, sont essentielles au travail de Carrefour international. Carrefour international conserve des registres détaillés du temps et des services que les bénévoles ont offerts. Une valeur est attribuée aux contributions bénévoles et la méthode d'attribution de la valeur est basée sur une étude réalisée par des chercheurs indépendants. Les taux appliqués proviennent des tableaux de taux actuels de Statistique Canada.

i) Avances des partenaires

Les avances des partenaires sont comptabilisées comme des charges une fois que les fonds ont été dépensés par les partenaires. À la fin de l'exercice, les avances qui n'ont pas été dépensés par les partenaires sont inscrits au poste des Charges payées d'avance et autres actifs.

j) Instruments financiers

Évaluation des instruments financiers

Carrefour international évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à leur juste valeur et ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement, exception faite des placements dans des titres à revenu fixe et des instruments de capitaux propres qui sont cotés sur des marchés actifs, qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées en résultat.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement incluent la trésorerie et les équivalents, et les comptes débiteurs. Les passifs financiers évalués au coût après amortissement incluent les comptes créditeurs et les charges à payer. Les actifs financiers de Carrefour international, évalués à la juste valeur, incluent les fonds de titres à revenu fixe et d'actions en gestion commune.

Dépréciation

Les actifs financiers évalués au coût font l'objet d'un test de dépréciation lorsque des événements ou des circonstances indiquent une dépréciation possible. Le montant de la perte de valeur, le cas échéant, est comptabilisé dans les produits et il peut faire l'objet d'une reprise dans la mesure où l'effet net de celle-ci est le même que s'il n'y avait pas eu de perte de valeur. Il n'y a aucun indicateur de dépréciation pour l'exercice visé.

k) Réparation des salaires et des avantages sociaux

Les salaires sont répartis entre les programmes, les programmes d'intéressement du public, l'administration, la gouvernance, les coûts indirects et les collectes de fonds. La répartition est basée sur un pourcentage de jours de travail prévus, qui détermine le temps consacré à chaque domaine d'activité.

CARREFOUR CANADIEN INTERNATIONAL

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTAT FINANCIERS

LE 31 MARS 2017

2. TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS ET PLACEMENT

La trésorerie, les équivalents et les placements sont décrits ci-dessous:

	2017	2016
Trésorerie		
Petite caisse	1 064 \$	1 011 \$
Comptes courants de fonctionnement	246 086	152 318
Comptes au comptant de courtage	450 000	1 181
Équivalent de trésorerie		
Bons du Trésor	248 987	4 633
	<u>946 137</u> \$	<u>159 143</u> \$
Placements		
Fonds de titre à revenu fixe en gestion commune	1 629 796 \$	1 669 921 \$
Fonds d'actions en gestion commune	1 145 657	1 021 785
	<u>2 775 453</u> \$	<u>2 691 706</u> \$
	<u>3 721 590</u> \$	<u>2 850 849</u> \$

3. COMPTES DÉBITEURS

Les comptes débiteurs sont décrits ci-dessous:

	2017	2016
Comptes débiteurs	34 514 \$	22 568 \$
Taxes de vente à recevoir	33 620	37 558
	<u>68 134</u> \$	<u>60 126</u> \$

4. CHARGES PAYÉES D'AVANCE ET AUTRES ACTIFS

Les charges payées d'avance et autres actifs sont décrits ci-dessous:

	2017	2016
Avances des partenaires	61 469 \$	45 940 \$
Charges payées d'avance et autres actifs	55 733	20 046
	<u>117 202</u> \$	<u>65 986</u> \$

CARREFOUR CANADIEN INTERNATIONAL

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTAT FINANCIERS

LE 31 MARS 2017

5. IMMOBILISATIONS

Les immobilisations sont décrites ci-dessous:

	2017			2016
	Coûts	Amortissements cumulés	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
Mobilier et matériel de bureau	<u>151 237</u> \$	<u>125 147</u> \$	<u>26 090</u> \$	<u>13 947</u> \$

6. PRODUIT REPORTÉ

Le produit reporté est composé de subventions gouvernementales et de dons grevés d'affectations provenant de diverses sources pour des éléments et des projets dont les dépenses seront réalisées au cours du prochain exercice, comme indiqué ci-dessous.

	2017			
	Dons	Provincial	Fédéral	Total
Solde au début de l'exercice	172 882 \$	142 870 \$	221 724 \$	537 476 \$
Ajouter: dons reçus durant l'exercice	1 137 518	-	-	1 137 518
Ajouter: financement gouvernemental reçu	-	315 307	3 306 239	3 621 546
Soustraire: montant comptabilisé comme produit durant l'exercice	<u>(973 810)</u>	<u>(334 510)</u>	<u>(2 842 887)</u>	<u>(4 151 207)</u>
Solde à la fin de l'exercice	<u>336 590</u> \$	<u>123 667</u> \$	<u>685 076</u> \$	<u>1 145 333</u> \$

	2016			
	Dons	Provincial	Fédéral	Total
Solde au début de l'exercice	361 553 \$	70 118 \$	- \$	431 671 \$
Ajouter: dons reçus durant l'exercice	751 859	-	-	751 859
Ajouter: financement gouvernemental reçu	-	264 326	2 992 832	3 257 158
Soustraire: montant comptabilisé comme produit durant l'exercice	<u>(940 530)</u>	<u>(191 574)</u>	<u>(2 771 108)</u>	<u>(3 903 212)</u>
Solde à la fin de l'exercice	<u>172 882</u> \$	<u>142 870</u> \$	<u>221 724</u> \$	<u>537 476</u> \$

CARREFOUR CANADIEN INTERNATIONAL

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTAT FINANCIERS

LE 31 MARS 2017

7. REVENU DE PLACEMENTS

Les revenus de placements du Fonds d'administration générale et du Fonds Karen Takacs sont décrits ci-dessous :

	2017	2016
Gains réalisés sur les placements	58 578 \$	132 627 \$
Intérêts	43 520	42 427
Dividends	<u>26 760</u>	<u>20 057</u>
	128 858 \$	195 111 \$
Plus-value (perte) latente sur les placements	<u>104 498</u>	<u>(166 660)</u>
	<u>233 356</u> \$	<u>28 451</u> \$

Les revenus de placements gagnés par chaque fonds sont décrits ci-dessous :

	2017	2016
Fonds d'administration générale et autres fonds	223 644 \$	28 451 \$
Fonds Karen Takacs	<u>9 712</u>	<u>-</u>
	<u>233 356</u> \$	<u>28 451</u> \$

Carrefour international a engagé des frais de gestion des placements de 19 720 \$ (19 332 \$ en 2016) qui sont compris dans le montant consacré au poste administration, gouvernance et coûts indirects. Le revenu de placements comprend un montant de 81 673 \$ (17 094 \$ en 2016) gagné à l'aide des fonds affectés à l'interne. Le revenu de placements n'est grevé d'aucune affectation et il a été inclus dans le fonds d'administration générale.

8. RESTRICTION SUR L'ACTIF NET

Le Fonds de dotation est grevé d'affectations à l'interne par le conseil d'administration. Le fonds a été créé pour appuyer Carrefour international dans l'exécution de sa mission et de son mandat.

Le One World Fund est grevé d'affectations à l'interne par le conseil d'administration. Ce fonds a été créé dans le but d'accroître les retombées des programmes de Carrefour international et d'avoir du financement renouvelable additionnel et/ou d'engendrer des occasions permettant la matérialisation de revenus futurs.

Le Fonds Karen Takacs pour le leadership des femmes est grevé d'affectations à l'interne par le conseil d'administration afin d'aider Carrefour international à réaliser sa mission. Des subventions sont accordées pour le renforcement et la formation des organisations, l'établissement de réseaux nationaux et régionaux, des activités de lobbying et des interventions, la recherche, la documentation de l'expérience et l'accroissement des connaissances concernant les droits des femmes et les possibilités de formation.

CARREFOUR CANADIEN INTERNATIONAL

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTAT FINANCIERS

LE 31 MARS 2017

9. DÉPENDANCE FINANCIÈRE

Carrefour international est financièrement dépendant des fonds versés par Affaires mondiales Canada afin de maintenir ses activités. Cela est jugé normal par Carrefour international et le secteur dans lequel il évolue.

10. SALAIRES ET AVANTAGES SOCIAUX

La rémunération des employés durant l'exercice a été répartie comme suit :

	2017		2016	
Programmes	1 232 081	\$	1 114 820	\$
Programmes d'intéressement du public	167 291		176 323	
Administration, gouvernance et coûts indirects	162 216		302 509	
Collectes de fonds	<u>124 517</u>		<u>120 520</u>	
Total de la rémunération durant l'exercice	<u>1 686 105</u>	\$	<u>1 714 172</u>	\$

Au cours de l'exercice, Carrefour international a modifié sa méthode de répartition des coûts relatifs aux salaires et avantages sociaux afin de mieux refléter le temps consacré aux diverses activités. Cette modification a touché la répartition faite en 2017 entre le poste Programmes et le poste Administration, gouvernance et coûts indirects. Les données comparables de 2016 n'ont pas été rajustées parce que les modifications n'étaient pas importantes.

11. TRANSACTIONS AVEC UNE ENTITÉ LIÉE

La Fondation des amies et amis de Carrefour canadien (La Fondation)

La Fondation est associée à Carrefour international du fait que ces organismes partagent le même conseil d'administration. La Fondation est une fondation de bienfaisance distincte qui appuie d'autres organismes de bienfaisance enregistrés et, en particulier, Carrefour international. La Fondation est un organisme de bienfaisance dûment enregistré au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

Carrefour international paie également les dépenses engagées par la Fondation dans le cadre de ses activités habituelles et indiquées selon leur valeur comptable. Au 31 mars 2017, la dette de la Fondation envers Carrefour international en lien avec les dépenses engagées s'élevait à 1 460 \$ (1 460 \$ en 2016).

Les données financières présentées ci-dessous ont été tirées des états financiers non vérifiés de la Fondation des exercices qui se sont terminés le 31 mars 2017 et 2016.

CARREFOUR CANADIEN INTERNATIONAL

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTAT FINANCIERS

LE 31 MARS 2017

11. TRANSACTIONS AVEC UNE ENTITÉ LIÉE (suite)

Situation financière au 31 mars

	2017 Non vérifiée	2016 Non vérifiée
Actif	1 282 \$	1 460 \$
Passif	<u>1 460</u>	<u>1 460</u>
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	<u>(178) \$</u>	<u>- \$</u>
Flux de trésorerie provenant des activités de l'exercice		
Débours	<u>178 \$</u>	<u>175 \$</u>
Baisse de l'encaisse	<u>(178) \$</u>	<u>(175) \$</u>

CARREFOUR CANADIEN INTERNATIONAL

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTAT FINANCIERS

LE 31 MARS 2017

12. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risques et concentrations

Carrefour international est exposé à divers risques par le biais de ses instruments financiers. L'analyse présentée ci-dessous fournit une évaluation des risques et des concentrations de risque au 31 mars 2017:

a) Risque de crédit

Le risque de crédit correspond au risque qu'une contrepartie à un instrument financier manque à une obligation ou à un engagement et cause une perte financière à l'autre partie. Les principaux risques de crédit de Carrefour international se rapportent à ses comptes débiteurs. La majorité des comptes débiteurs de Carrefour international consiste en des fonds à recevoir d'organismes gouvernementaux et d'avances aux employés. Aucune modification de l'évaluation du risque de crédit n'a été apportée par rapport à l'exercice précédent.

b) Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que Carrefour international éprouve des difficultés à respecter ses obligations liées à ses passifs financiers. Carrefour international est exposé à ce risque principalement à l'égard de ses comptes créditeurs et charges à payer. Carrefour international gère ce risque en assurant la gestion de son fonds de roulement et en générant des flux de trésorerie suffisants liés à ses activités. Aucune modification de l'évaluation du risque de liquidité n'a été apportée par rapport à l'exercice précédent.

c) Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les futurs flux de trésorerie d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des prix du marché. Le risque de marché comprend trois types de risques : le risque de taux d'intérêt, risque de taux de change des devises étrangères et le risque boursier. Carrefour international est exposé à ces risques de la façon décrite ci-dessous.

i) Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les futurs flux de trésorerie d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des taux d'intérêt du marché. Carrefour international gère ses placements en fonction de ses besoins de trésorerie et en vue d'optimiser ses revenus de placements. Carrefour international a investi son excédent de trésorerie dans le marché monétaire, des bons du Trésor, des titres à revenu fixe et des fonds d'actions en gestion commune comme moyen de gérer son risque de taux d'intérêt. L'exposition à ce risque fluctue comme les placements et les taux d'intérêt connexes varient d'année en année.

CARREFOUR CANADIEN INTERNATIONAL

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTAT FINANCIERS

LE 31 MARS 2017

12. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

c) Risque de marché (suite)

ii) Risque de taux de change des devises étrangères

Le risque de taux de change des devises étrangères est le risque que la juste valeur ou les futurs flux de trésorerie d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des taux de change des devises étrangères. La monnaie fonctionnelle de Carrefour international est le dollar canadien. La valeur des placements libellés dans une devise autre que le dollar canadien pourrait être touchée par les variations de la valeur du dollar canadien par rapport à la valeur de la devise dans laquelle un titre est libellé. Carrefour international gère ce risque en limitant les niveaux de concentration.

Au 31 mars 2017, des titres négociables d'une valeur de 1 145 657 \$ (1 021 785 \$ en 2016) étaient libellés en devises étrangères. Ce montant a été converti en devises canadiennes au taux de change en vigueur à la fin de l'exercice. L'exposition à ce risque varie en fonction des variations du montant des transactions et du solde ainsi que des fluctuations du taux de change. En 2017, le taux de change moyen de la devise américaine a été de 1,3256 (1,308 en 2016).

iii) Risque boursier

Le risque boursier est le risque que la juste valeur ou les futurs flux de trésorerie d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des prix du marché (autres que celles découlant du risque de taux d'intérêt ou du risque de taux de change), que ces variations soient causées par des facteurs particuliers à l'instrument ou à son émetteur, ou par des facteurs touchant tous les instruments financiers similaires négociés sur le marché. Carrefour international maintient une partie des placements dans des titres à revenu fixes et d'actions en gestion commune et, en conséquence, est sujet au risque lié au cours boursier associé aux fluctuations de prix du marché pour ces placements. Selon le niveau de tolérance au risque de Carrefour international, un modèle de répartition d'actifs a été élaboré et mis en place pour les placements. Au 31 mars 2017, le montant des titres négociables d'investissements en actions était de 1 145 657 \$ (1 021 785 \$ en 2016). L'exposition à ce risque fluctue selon les variations des placements de Carrefour international d'année en année.

13. ENGAGEMENTS

Carrefour international doit respecter les versements minimaux auxquels il s'est engagé en vertu d'un contrat de location (ou bail) pour du matériel de bureau et des locaux à Toronto, Montréal et Vancouver ayant différentes dates d'échéance. Les futurs versements annuels minimaux avant taxes sont les suivants :

2018	161 596	\$
2019	159 906	
2020	52 169	
2021	3 141	
	<u>376 812</u>	\$

- 16 -